



**MUNICIPIO DE SALVADOR ALVARADO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

IC-EFE-05-2012

CONCEPTO	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>332,276,079.81</b>	<b>339,979,355.24</b>
Impuestos	44,927,139.52	44,954,713.71
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	11,482,480.75	13,274,335.23
Productos	1,333,830.20	1,573,654.01
Aprovechamientos	9,287,277.11	8,704,645.96
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	265,245,352.23	271,472,006.33
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>300,019,841.68</b>	<b>304,665,543.12</b>
Servicios Personales	124,280,434.86	125,557,904.03
Materiales y Suministros	34,562,253.18	38,443,760.35
Servicios Generales	38,473,460.19	44,774,494.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	26,444,904.35	15,329,239.04
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	409,710.00	409,710.00
Ayudas Sociales	9,673,762.90	5,780,531.36
Pensionamientos y Jubilaciones	40,187,539.99	36,907,471.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	20,102,222.12	30,842,211.84
Otras Aplicaciones de Operación	5,885,554.09	6,620,221.39
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>32,256,238.13</b>	<b>35,313,812.12</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>42,675,282.09</b>	<b>61,082,252.18</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	11,947,113.97
Bienes Muebles	2,525,359.04	683,556.46
Otros Orígenes de Inversión	40,149,923.05	48,451,581.75
<b>Aplicación</b>	<b>64,591,139.80</b>	<b>90,734,716.04</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,474,831.75	30,702,541.88
Bienes Muebles	3,218,885.65	3,751,042.65
Otras Aplicaciones de Inversión	36,897,422.40	56,281,131.51
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-21,915,857.71</b>	<b>-29,652,463.86</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>935,986,234.88</b>	<b>943,391,466.38</b>
Endeudamiento Neto	2,483,619.24	2,248,237.65
Interno	2,483,619.24	2,248,237.65
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	933,502,615.64	941,143,228.73
<b>Aplicación</b>	<b>940,069,905.67</b>	<b>953,676,331.72</b>
Servicios de la Deuda	4,967,238.48	4,496,475.30
Interno	4,967,238.48	4,496,475.30
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	935,102,667.19	949,179,856.42
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-4,083,670.79</b>	<b>-10,284,865.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,256,709.63</b>	<b>-4,623,517.08</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,737,708.63	12,361,225.71
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	13,994,418.26	7,737,708.63



TESORERÍA MUNICIPAL  
DE SALVADOR ALVARADO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. PIER ANGELY CAMACHO MONTOYA

LIC. JOSE RENE VALENZUELA CASTRO

PROFR. FRANCISCO EVERARDO  
MELENDEZ HERNANDEZ

PRESIDENTA MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

REGIDOR PRESIDENTE COMISION DE  
HACIENDA