



## MUNICIPIO DE SALVADOR ALVARADO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

#### a) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

IC-NEF-06-2509

#### Introducción:

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### 1. Autorización e Historia:

##### a) Fecha de creación del ente.

Salvador Alvarado es uno de los 18 municipios del estado mexicano de Sinaloa, localizado en la zona centro-norte del estado, es uno de los más poblados de Sinaloa, su cabecera es la ciudad de Guamúchil. Recibe su nombre en homenaje al general Salvador Alvarado, estadista y sinaloense ilustre, que combatió en la Revolución mexicana.

El municipio fue creado por el decreto número 280 del Congreso de Sinaloa del 22 de febrero de 1962, hasta ese momento era parte del municipio de Mocorito, la cabecera del nuevo municipio fue desde un inicio la villa de Guamúchil, elevada a categoría de ciudad en 1968, inició sus funciones administrativas el 01 de enero de 1963.

##### b) Principales cambios en su estructura.

Conforme el paso de los años en este municipio ha aumentado el número de habitantes, por lo que se ha visto en la necesidad de incrementar tanto el número de departamentos como el número de personal laborando en este H. Ayuntamiento para así poder satisfacer todas las necesidades de la Población, así como para dar cumplimiento con todas las leyes que nos rigen y requieren de la oportuna publicación de información para la población.

#### 2. Panorama Económico y Financiero:

Este Municipio inicia 2025 con un presupuesto de ingresos de **428 millones 500 mil pesos**, en este presupuesto, uno de los ingresos principales son el Impuesto Predial, Impuesto Sobre la Adquisición de Inmuebles, así como las participaciones federales.

#### 3. Organización y Objeto Social:

##### a) Objeto social.

Administración Pública Municipal

## **b) Principal actividad.**

Prestar Servicios Públicos a la población de conformidad al artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

- Agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales
- Alumbrado público
- Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos
- Mercados
- Panteones
- Rastro
- Calles, parques y jardines y su equipamiento
- Seguridad pública
- Tránsito y Vialidad
- Transporte Público Urbano y Suburbano en ruta fija
- Estacionamientos públicos
- Educación
- Bibliotecas públicas y Casas de la Cultura
- Asistencia y salud pública
- Protección civil
- Desarrollo urbano y rural

## **c) Ejercicio fiscal.**

2025 (Enero a Diciembre)

## **d) Régimen jurídico.**

Institución de orden público, base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Sinaloa, con personalidad jurídica y patrimonio propio, autónomo en su Gobierno Interior y con libre administración de su Hacienda, de acuerdo al artículo 115 Fracción II de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 110, 111, 125 Fracciones I y II de la Constitución Política para el Estado de Sinaloa y 18, 20 Fracción II de la Ley Orgánica Municipal para el Estado de Sinaloa.

Que con fundamento en lo previsto en los Artículos 115 Fracción II, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 110, 111, 125 Fracciones I y II de la Constitución Política del Estado de Sinaloa y los Artículos 18, 20 Fracción II de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Sinaloa, y Persona Moral sin fines de lucro.

## **e) Consideraciones fiscales del ente:**

### IMPUESTO SOBRE LA RENTA

- Los artículos 94 al 99 de la Ley del ISR, y 142 al 161, 174 y 175 del Reglamento de la Ley del ISR.
- Retenedor por los pagos por asimilados a salarios de conformidad con el artículo, 110 y 113 de Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- Retenedor por los pagos por servicios personales independientes de conformidad con el artículo 102, 120 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- Retenedor por los pagos por Arrendamiento de Inmuebles de conformidad con el artículo 102, 141 y 143 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

### IMPUESTO AL VALOR AGREGADO

- Es un ente sin obligación al IVA.

### IMPUESTO LOCAL SOBRE NOMINAS

- Contribuyente por los pagos efectuados por servicios personales subordinados conforme al Título Primero, Capítulo III art. 18 de la Ley de Hacienda del Estado de Sinaloa.

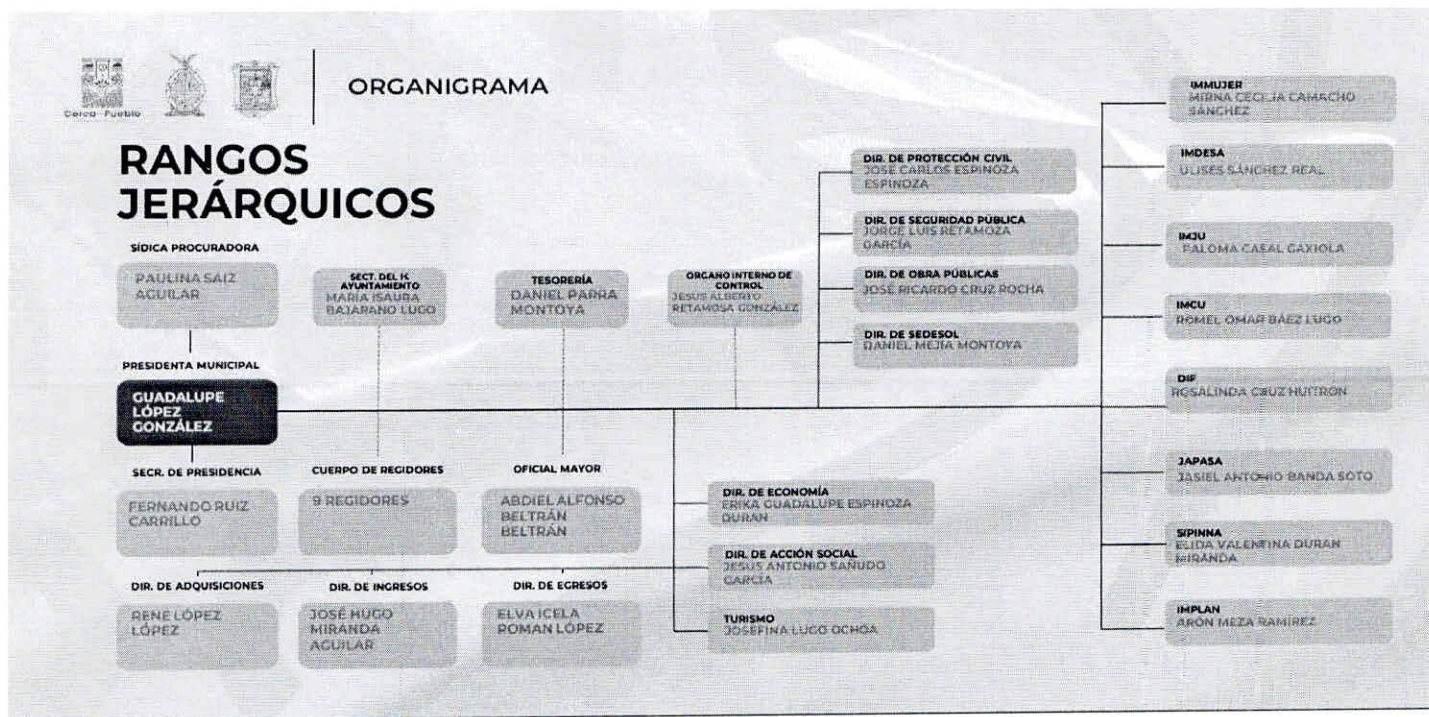
**f) Estructura organizacional básica.**

Estructura Presupuestal:

|          |                                        |
|----------|----------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>GOBERNACION</b>                     |
| 11000    | REGIDORES                              |
| 12000    | PRESIDENCIA                            |
| 12010    | COMUNICACIÓN SOCIAL                    |
| 12020    | UNIDAD DE TRANSPARENCIA                |
| 12500    | SINDICO PROCURADOR                     |
| 12501    | CONTRALORIA                            |
| 13000    | SECRETARIA                             |
| 13010    | UNIDAD DE PROTECCION CIVIL             |
| 13020    | TRIBUNAL DE BARANDILLA                 |
| 13115    | COORDINACION DE SINDICATURAS           |
| 14000    | OFICIALIA MAYOR                        |
| 14010    | DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS       |
| 14020    | COORDINACION DE INFORMATICA            |
| 14000    | DIR. DE PROMOCION ECONOMICA            |
| 15120    | CULTURA                                |
| 15130    | DIR. DE ACCION SOCIAL                  |
| 15150    | DEPTO. DE SALUD COMUNITARIA            |
| 16000    | FINANCIAMIENTO A PARTIDOS POLITICOS    |
| <b>2</b> | <b>HACIENDA</b>                        |
| 21000    | TESORERIA                              |
| 21100    | DIR. DE INGRESOS                       |
| 21210    | SUB-DIR. DE EGRESOS                    |
| 21211    | SUB-DIR. DE ADQUISICIONES              |
| 21230    | DIR. DE CONTABILIDAD                   |
| 21300    | COORD. DE DESARROLLO SOCIAL            |
| <b>3</b> | <b>SEGURIDAD PUBLICA</b>               |
| 31000    | DIR. DE SEGURIDAD PUBLICA              |
| 31120    | DEPTO. DE PROGRAMAS PREVENTIVOS        |
| 31200    | COORD. MPAL DE TRANSITO                |
| 31220    | CENTRAL PERSONAL DE SERVICIOS          |
| <b>4</b> | <b>OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS</b>      |
| 41000    | DIR. GRAL. DE OBRAS PUBLICAS           |
| 41200    | SUB-DIR. DE OBRAS PUBLICAS             |
| 41210    | DEPTO. DE ECOLOGIA                     |
| 41230    | DEPTO. DE INTENDENCIA                  |
| 41240    | DEPTO. DE CONSERVACION Y MANTENIMIENTO |
| 41241    | DEPTO. DE EQUIPO Y MAQUINARIA          |
| 41310    | DEPTO. DE MERCADOS                     |
| 41311    | DEPTO. DE RASTROS                      |
| 41320    | DEPTO. DE PARQUES Y JARDINES           |
| 41330    | DEPTO. DE TALLER MUNICIPAL             |
| 41351    | DEPTO. DE ALUMBRADO PUBLICO            |
| 41352    | DEPTO. DE BARREDORAS Y SERVICIOS       |
| 41355    | DEPTO. DE RECOLECCION                  |
| <b>5</b> | <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>          |
| <b>7</b> | <b>ADQUISICIONES</b>                   |
| <b>8</b> | <b>CONSTRUCCIONES</b>                  |

|       |                                                             |
|-------|-------------------------------------------------------------|
| 80909 | APLICACIÓN IMPUESTO PREDIAL RUSTICO                         |
| 80910 | OBRA PUBLICA DIRECTA                                        |
| 80917 | PROGRAMA HABITAT                                            |
| 80919 | FORTASEG COOPARTICIPACION                                   |
| 80920 | PROGRAMAS RESCATE DE ESPACIOS PUBLICOS                      |
| 9     | <b>FONDOS FEDERALES</b>                                     |
| 90911 | FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MPAL.                       |
| 90912 | FONDO DE FORTALECIMIENTO MPAL.                              |
| 10    | <b>TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b> |

Estructura Administrativa:



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

No se cuenta con fideicomisos, mandatos o análogos.

#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

- Se ha observado toda la normatividad emitida por el CONAC
- La Ley de Ingresos para el Municipio de 2025
- La Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Sinaloa

- Ley de Fiscalización del Estado de Sinaloa
- Otras Disposiciones aplicables a todos los Municipios de Sinaloa

**b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.**

El total de las operaciones están reconocidas a su Costo Histórico

**c) Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG)**

Los Emitidos por el CONAC:

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de la Información Financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

**d) Normatividad supletoria.**

Las permitidas por la Normatividad del CONAC:

- Aplicación personalizada del Cuarto Nivel de COG
- Aplicación personalidad del Tercer y Cuarto Nivel del CRI
- Aplicación Personalizada a partir del Quinto Nivel permitido del Plan de Cuentas

**e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:**

Se inició la base devengado a partir del ejercicio 2012.

## **5. Políticas de Contabilidad Significativas:**

### **a) Actualización:**

A lo largo de la Historia de este Ente, no se ha utilizado ningún Método para la Actualización del Valor de los Activos, Pasivos y Hacienda Pública y/o Patrimonio.

### **b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:**

Durante 2025, no se han realizado operaciones en Moneda Extranjera, y en todo caso si se realizara alguna, invariablemente el registro se realizará en su equivalente en Moneda Nacional al tipo de cambio del día de la operación.

### **c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas:**

No se tienen acciones de algún otro Ente

### **d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido:**

No existen productos para procesos en inventarios, ya que la adquisición de los bienes es para consumo inmediato llevando directamente el costo al gasto.

### **e) Beneficios a empleados:**

No se tienen reservas para beneficios futuros de los empleados, más que las contempladas anualmente en el presupuesto de egresos del ejercicio presente.

### **f) Provisiones:**

No se cuenta con Provisiones.

### **g) Reservas:**

No se cuenta con Reservas.

### **h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos:**

No se presentaron durante este periodo.

### **i) Reclasificaciones:**

No se presentaron durante este periodo.

### **j) Depuración y cancelación de saldos:**

No existen movimientos importantes

## **6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

### **a) Activos en moneda extranjera:**

No se tienen Activos en moneda extranjera

### **b) Pasivos en moneda extranjera:**

No se tienen Pasivos en moneda extranjera

**c) Posición en moneda extranjera:**

No se tienen operaciones en moneda extranjera

**d) Tipo de cambio:**

No se tienen operaciones en moneda extranjera

**e) Equivalente en moneda nacional:**

No se tienen operaciones en moneda extranjera

**7. Reporte Analítico del Activo:**

**a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:**

"Vida Útil Estimada y Porcentajes de Depreciación"

| Cuenta         | Concepto                                                             | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>1.2.3</b>   | <b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b> |                   |                         |
| 1.2.3.2        | Viviendas                                                            | 50                | 2                       |
| 1.2.3.3        | Edificios No Habitacionales                                          | 30                | 3.3                     |
| 1.2.3.4        | Infraestructura                                                      | 25                | 4                       |
| 1.2.3.9        | Otros Bienes Inmuebles                                               | 20                | 5                       |
| <b>1.2.4</b>   | <b>BIENES MUEBLES</b>                                                |                   |                         |
| <b>1.2.4.1</b> | <b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>                         |                   |                         |
| 1.2.4.1.1      | Muebles de Oficina y Estantería                                      | 10                | 10                      |
| 1.2.4.1.2      | Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería                             | 10                | 10                      |
| 1.2.4.1.3      | Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                 | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.1.9      | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración                        | 10                | 10                      |
| <b>1.2.4.2</b> | <b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>                  |                   |                         |
| 1.2.4.2.1      | Equipos y Aparatos Audiovisuales                                     | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.2.2      | Aparatos Deportivos                                                  | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.2.3      | Cámaras Fotográficas y de Video                                      | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.2.9      | Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                    | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.3</b> | <b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>                 |                   |                         |
| 1.2.4.3.1      | Equipo Médico y de Laboratorio                                       | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.3.2      | Instrumental Médico y de Laboratorio                                 | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.4</b> | <b>Equipo de Transporte</b>                                          |                   |                         |
| 1.2.4.4.1      | Automóviles y Equipo Terrestre                                       | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.2      | Carrocerías y Remolques                                              | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.3      | Equipo Aeroespacial                                                  | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.4      | Equipo Ferroviario                                                   | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.5      | Embarcaciones                                                        | 5                 | 20                      |

| Cuenta    | Concepto                                                                              | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 1.2.4.4.9 | Otros Equipos de Transporte                                                           | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.5   | Equipo de Defensa y Seguridad <sup>11</sup>                                           | *                 | *                       |
|           |                                                                                       |                   |                         |
| 1.2.4.6   | <b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>                                       |                   |                         |
| 1.2.4.6.1 | Maquinaria y Equipo Agropecuario                                                      | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.2 | Maquinaria y Equipo Industrial                                                        | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.3 | Maquinaria y Equipo de Construcción                                                   | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.4 | Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.5 | Equipo de Comunicación y Telecomunicación                                             | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.6 | Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                     | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.7 | Herramientas y Máquinas-Herramienta                                                   | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.9 | Otros Equipos                                                                         | 10                | 10                      |

**b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos:**

A partir del año 2012 en apego al artículo SEPTIMO de las Reglas Específica del registro y Valoración del Patrimonio, se inicia el reconocimiento de la misma.

**c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo:**

No se tienen este tipo de gastos

**d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:**

No se tienen inversiones financieras en moneda extranjera

**e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad:**

Los bienes construidos durante 2025 se reconocen dentro del ACTIVO a su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.:**

No se tienen situaciones importantes que afecten los activos del Ente

**g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables:**

No se tienen desmantelamiento de Activos, sólo se cuenta con Bajas de Activos ya que se encuentran en condiciones obsoletas e inoperables y es muy alto el costo de su reparación.

**h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:**

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

**Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:**

**a) Inversiones en valores:**

No se tienen inversiones en valores.

**b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto:**

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto

**c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria:**

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

**d) Inversiones en empresas de participación minoritaria:**

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

**e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda:**

No se tiene Patrimonio en Organismos descentralizados de Control Presupuestario directo.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:**

**a) Por ramo administrativo que los reporta:**

No se cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos

**b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades:**

No se cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos

**9. Reporte de la Recaudación:**

**a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:**

Se presenta por separado en el Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento.

**b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:**

Se estima que la recaudación solamente crecerá por los porcentajes permitidos por Ley aprobados por el congreso del estado de año a año.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:**

**a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.**

Se cuenta con una deuda con Banobras el cual es un Crédito a Largo Plazo contratado por un monto de \$41, 507,135.00, el cual cuenta con un saldo de \$ 7, 181,689.55

**b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.**

Se cuenta con una deuda con Banobras por un monto contratado el 15/05/2007 por \$41,507,135.00, con una tasa de interes de TIE+1.19, con un plazo pactado a 240 meses con fecha de vencimiento del 28/04/2027.

11. Calificaciones otorgadas:

Fitch Ratings - Mexico City - 21 Feb 2024: Fitch Ratings bajó a 'A-(mex)vra' desde 'A(mex)vra' la calificación del crédito Banobras 07 contratado por el municipio de Salvador Alvarado, Sinaloa cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de MXN14.4 millones.

12. Proceso de Mejora:

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno:

Apego al presupuesto con racionalidad y transparencia

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

Racionar el uso de los recursos, sobre todo en el primer semestre del año para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.

13. Información por Segmentos:

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

14. Eventos Posteriores al Cierre:

El ente público no tiene hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

15. Partes Relacionadas:

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable:

La información Contable ha sido firmada en cada página e incluye al final la leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE  
(Cifras en Pesos)

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

| Ingresos y Otros Beneficios |                                                                                                 |                |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Cuenta                      | Descripción                                                                                     | Saldo          |
| 4112                        | Impuestos Sobre el Patrimonio                                                                   | 33,632,646.12  |
| 4113                        | Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones                                   | 4,128,325.79   |
| 4117                        | Accesorios de Impuestos                                                                         | 2,832,986.95   |
| 4119                        | Otros Impuestos                                                                                 | 9,603,440.47   |
| 4141                        | Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público           | 8,059,202.81   |
| 4143                        | Derechos por Prestación de Servicios                                                            | 4,804,059.51   |
| 4144                        | Accesorios de Derechos                                                                          | 13,474,192.34  |
| 4151                        | Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público | 753,539.34     |
| 4162                        | Multas                                                                                          | 1,063,697.62   |
| 4164                        | Reintegros                                                                                      | 51,747.27      |
| 4168                        | Accesorios de Aprovechamientos                                                                  | 307,121.50     |
| 4169                        | Otros Aprovechamientos                                                                          | 3,965,693.73   |
| 4211                        | Participaciones                                                                                 | 178,331,158.02 |
| 4212                        | Aportaciones                                                                                    | 79,891,709.56  |

**Gastos y Otras Pérdidas**

| Cuenta | Descripción                                                               | Saldo         |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 5111   | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 62,975,513.97 |
| 5112   | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 5,860,402.05  |
| 5113   | Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 20,675,554.24 |
| 5114   | Seguridad Social                                                          | 18,155,822.28 |
| 5115   | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 34,577,057.16 |
| 5121   | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 2,568,839.20  |
| 5122   | Alimentos y Utensilios                                                    | 694,240.77    |
| 5124   | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 5,941,068.62  |
| 5125   | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 9,008.36      |
| 5126   | Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 23,829,706.47 |
| 5127   | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 1,264,941.81  |
| 5129   | Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 9,688,116.86  |
| 5131   | Servicios Básicos                                                         | 18,371,331.69 |
| 5132   | Servicios de Arrendamiento                                                | 1,071,523.52  |
| 5133   | Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios         | 2,758,842.29  |
| 5134   | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 7,118,827.11  |
| 5135   | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 3,208,016.41  |
| 5136   | Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 1,952,520.48  |
| 5137   | Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 161,958.84    |
| 5138   | Servicios Oficiales                                                       | 8,276,977.91  |
| 5139   | Otros Servicios Generales                                                 | 3,244,282.00  |
| 5212   | Transferencias Internas al Sector Público                                 | 14,996,261.00 |
| 5231   | Subsidios                                                                 | 456,990.49    |
| 5241   | Ayudas Sociales a Personas                                                | 890,649.53    |
| 5242   | Becas                                                                     | 78,500.00     |
| 5243   | Ayudas Sociales a Instituciones                                           | 4,607,870.76  |
| 5251   | Pensiones                                                                 | 13,468,304.12 |
| 5252   | Jubilaciones                                                              | 38,418,330.59 |
| 5331   | Convenios de Reasignación                                                 | 8,388,794.56  |
| 5411   | Intereses de la Deuda Pública Interna                                     | 784,856.80    |
| 5515   | Depreciación de Bienes Muebles                                            | 1,964,942.26  |
| 5518   | Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro              | 2,924,603.71  |
| 5611   | Construcción en Bienes no Capitalizable                                   | 575,168.84    |

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA****Activo****EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

| Cuenta | Descripción                                                    | Saldo         |
|--------|----------------------------------------------------------------|---------------|
| 1111   | Efectivo                                                       | 10,000.00     |
| 1112   | Bancos/Tesorería                                               | 12,566,699.90 |
| 1113   | Bancos/Dependencias y Otros                                    | 0.00          |
| 1114   | Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | 22,500,214.93 |
| 1114   | BANORTE, S.A.                                                  | 0.00          |
| 1114   | FIDEICOMISO                                                    | 214.93        |
| 1114   | GOBIERNO DEL ESTADO                                            | 22,500,000.00 |
| 1115   | Fondos con Afectación Específica                               | 0.00          |
| 1115   | BANCO DEL BAJO                                                 | 0.00          |
| 1116   | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0.00          |
| 1116   | EN GARANTIA D/PAGO D/CONTRIB.                                  | 0.00          |
| 1116   | COMITES Y PATRONATOS                                           | 0.00          |
| 1116   | GOBIERNO DEL ESTADO                                            | 0.00          |
| 1116   | CONTRIBUYENTES DE IMPUESTOS                                    | 0.00          |
| 1119   | Otros Efectivos y Equivalentes                                 | 60,000.00     |
| 1121   | Inversiones Financieras de Corto Plazo                         | 0.00          |

**CUENTAS POR COBRAR DE CONTRIBUCIONES**

| Cuenta | Descripción                          | Saldo        |
|--------|--------------------------------------|--------------|
| 1122   | Cuentas por Cobrar a Corto Plazo     | 2,092,511.82 |
| 1124   | Ingresos por Recuperar a Corto Plazo | 0.00         |

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES, Y BIENES O SERVICIOS**

| Cuenta | Descripción                                                    | Saldo        |
|--------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| 1123   | DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                     | 9,008,885.52 |
| 1125   | Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo           | 0.00         |
| 1126   | Préstamos Otorgados a Corto Plazo                              | 0.00         |
| 1129   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo | 0.00         |

|      |                                                                                          |            |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1131 | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 375,000.00 |
| 1132 | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0.00       |
| 1133 | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0.00       |
| 1134 | Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 746,551.27 |
| 1139 | Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 199,168.00 |

## INVENTARIOS

| Cuenta | Descripción                                                             | Saldo |
|--------|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1141   | Inventario de Mercancías para Venta                                     | 0.00  |
| 1142   | Inventario de Mercancías Terminadas                                     | 0.00  |
| 1143   | Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                      | 0.00  |
| 1144   | Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | 0.00  |
| 1145   | Bienes en Tránsito                                                      | 0.00  |

## ALMACENES

| Cuenta | Descripción                                    | Saldo        |
|--------|------------------------------------------------|--------------|
| 1151   | Almacén de Materiales y Suministros de Consumo | 2,214,070.09 |

La valuación de los materiales de Almacén se calcula con el método de promedio ponderado, ya que es necesario mantener actualizados los valores de almacén y que no pierdan valor con motivo de inflación. Los cambios en el método de valuación impactarían en la información financiera al modificarse el valor de las entradas y salidas con diferentes costos y mezcla de antigüedad de éstas.

## FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS

| Cuenta | Descripción                                 | Saldo |
|--------|---------------------------------------------|-------|
| 1213   | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00  |

## PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL, INVERSIONES A LARGO PLAZO Y TÍTULOS Y VALORES A LARGO PLAZO

| Cuenta | Descripción                               | Saldo |
|--------|-------------------------------------------|-------|
| 1211   | Inversiones a Largo Plazo                 | 0.00  |
| 1212   | Títulos y Valores a Largo Plazo           | 0.00  |
| 1214   | Participaciones y Aportaciones de Capital | 0.00  |

## BIENES MUEBLES

| RUBRO | NOMBRE                                                                                | MONTO         | NATURALEZA | DEPRECIACION  |               | METODO DE DEPRECIACIÓN | TASA DETERMINADA | CRITERIO |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------------------|------------------|----------|
|       |                                                                                       |               |            | DEL EJERCICIO | ACUMULADA     |                        |                  |          |
| 12411 | Muebles de Oficina y Estantería                                                       | 1,242,868.44  |            | 78,390.88     | 690,863.13    | ANUAL                  | 10.90            | CONAC    |
| 12412 | Muebles, excepto de oficina y Estantería                                              | 35,450.15     |            | 1,281.29      | 6,638.58      | ANUAL                  | 15.42            | CONAC    |
| 12413 | Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                                  | 3,076,660.05  |            | 229,324.31    | 2,805,500.75  | ANUAL                  | 31.02            | CONAC    |
| 12419 | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración                                         | 199,468.42    |            | 12,048.18     | 127,942.23    | ANUAL                  | 28.16            | CONAC    |
| 12421 | Equipos y Aparatos Audiovisuales                                                      | 648,832.01    |            | 3,726.02      | 648,787.36    | ANUAL                  | 32.93            | CONAC    |
| 12423 | Cámaras Fotográficas y de Video                                                       | 1,276,687.94  |            | 37,095.78     | 1,195,983.83  | ANUAL                  | 33.20            | CONAC    |
| 12429 | Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                       | 141,266.52    |            | 1,238.13      | 140,594.46    | ANUAL                  | 21.38            | CONAC    |
| 12431 | Equipo Médico y de Laboratorio                                                        | 22,799.96     |            | 3,419.73      | 4,939.61      | ANUAL                  | 20.00            | CONAC    |
| 12432 | Instrumental Médico y de Laboratorio                                                  | 29,850.00     |            | 2,810.77      | 4,508.20      | ANUAL                  | 20.00            | CONAC    |
| 12441 | Vehículos y Equipo de Transporte                                                      | 16,217,218.17 |            | 980,345.61    | 12,807,821.60 | ANUAL                  | 19.74            | CONAC    |
| 12442 | Carrocerías y Remolques                                                               | 64,140.52     |            | 1,357.14      | 64,140.52     | ANUAL                  | 20.00            | CONAC    |
| 12449 | Otros Equipos de Transporte                                                           | 151,518.20    |            | 3,629.04      | 141,597.77    | ANUAL                  | 17.92            | CONAC    |
| 12463 | Maquinaria y Equipo de Construcción                                                   | 3,697,673.48  |            | 97,612.92     | 2,835,342.64  | ANUAL                  | 11.43            | CONAC    |
| 12464 | Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 1,515,740.53  |            | 108,574.14    | 1,028,747.12  | ANUAL                  | 11.25            | CONAC    |
| 12465 | Equipo de Comunicación y Telecomunicación                                             | 1,004,559.22  |            | 71,317.01     | 680,183.42    | ANUAL                  | 16.13            | CONAC    |
| 12467 | Herramientas y Máquinas-Herramienta                                                   | 3,271,770.52  |            | 232,019.01    | 1,586,626.27  | ANUAL                  | 10.95            | CONAC    |
| 12469 | Otros Equipos                                                                         | 1,711,552.56  |            | 90,495.82     | 1,036,972.02  | ANUAL                  | 9.56             | CONAC    |
| 12471 | Bienes Artísticos, Culturales y Científicos                                           | 190,800.00    |            | 7,155.00      | 81,885.00     | ANUAL                  | 0.00             | CONAC    |

## BIENES INMUEBLES

| RUBRO | NOMBRE                | MONTO        | NATURALEZA | DEPRECIACION  |           | METODO DE DEPRECIACIÓN | TASA DETERMINADA | CRITERIO |
|-------|-----------------------|--------------|------------|---------------|-----------|------------------------|------------------|----------|
|       |                       |              |            | DEL EJERCICIO | ACUMULADA |                        |                  |          |
| 12311 | BIENES DE USO PRIVADO | 345,000.00   |            | 0.00          | 0.00      | ANUAL                  | 0.00             | CONAC    |
| 12312 | BIENES DE USO PUBLICO | 3,500,000.00 |            | 0.00          | 0.00      | ANUAL                  | 0.00             | CONAC    |
| 12332 | BIENES DE USO PUBLICO | 410,000.00   |            | 0.00          | 0.00      | ANUAL                  | 0.00             | CONAC    |

## INTANGIBLES Y DIFERIDOS

| RUBRO | NOMBRE                                 | MONTO     | NATURALEZA | DEPRECIACION  |           | METODO DE DEPRECIACIÓN | TASA DETERMINADA | CRITERIO |
|-------|----------------------------------------|-----------|------------|---------------|-----------|------------------------|------------------|----------|
|       |                                        |           |            | DEL EJERCICIO | ACUMULADA |                        |                  |          |
| 12541 | Licencias Informáticas e Intelectuales | 24,914.44 |            | 2,494.81      | 18,221.21 | ANUAL                  | 51.52            | CONAC    |
| 127   | Activos Diferidos                      | 0.00      |            | 0.00          | 0.00      | ANUAL                  | 0.00             | CONCAC   |

**BIENES EN COMODATO**

| Cuenta | Descripción          | Saldo      |
|--------|----------------------|------------|
| 1293   | EQUIPO DE TRANSPORTE | 124,789.99 |

**ESTIMACIONES Y DETERIOROS**

| Cuenta | Descripción                                                                                   | Saldo |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 1161   | Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes          | 0.00  |
| 1281   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo        | 0.00  |
| 1282   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo | 0.00  |
| 1283   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo          | 0.00  |
| 1284   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo          | 0.00  |
| 1289   | Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo                           | 0.00  |

**OTROS ACTIVOS**

| Cuenta | Descripción                                                              | Saldo          |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1191   | Valores en Garantía                                                      | 0.00           |
| 1192   | Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                         | 0.00           |
| 1193   | Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | 0.00           |
| 1221   | Documentos por Cobrar a Largo Plazo                                      | 0.00           |
| 1222   | Deudores Diversos a Largo Plazo                                          | 0.00           |
| 1223   | Ingresos por Recuperar a Largo Plazo                                     | 0.00           |
| 1224   | Préstamos Otorgados a Largo Plazo                                        | 0.00           |
| 1229   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo           | 0.00           |
| 1235   | Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                   | 562,589,292.17 |
| 1236   | Construcciones en Proceso en Bienes Propios                              | 19,977,563.50  |

**Pasivo****CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR**

| Cuenta | Descripción                                                                      | Saldo         |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 2111   | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 1,429,565.30  |
| 2112   | Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                              | 13,128,321.70 |
| 2113   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 0.00          |
| 2114   | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0.00          |
| 2115   | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 458,523.78    |
| 2116   | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0.00          |
| 2117   | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 19,859,681.39 |
| 2118   | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0.00          |
| 2119   | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                            | 9,554,936.42  |
| 2121   | Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0.00          |
| 2122   | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0.00          |
| 2129   | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                         | 0.00          |
| 2211   | Proveedores por Pagar a Largo Plazo                                              | 0.00          |
| 2212   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo                          | 0.00          |
| 2221   | Documentos Comerciales por Pagar a Largo Plazo                                   | 0.00          |
| 2222   | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo           | 0.00          |
| 2229   | Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo                                         | 0.00          |
| 2235   | Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo                                 | 0.00          |

**FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN**

| Cuenta | Descripción                                                           | Saldo      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| 2161   | Fondos en Garantía a Corto Plazo                                      | 0.00       |
| 2162   | Fondos en Administración a Corto Plazo                                | 0.00       |
| 2163   | Fondos Contingentes a Corto Plazo                                     | 0.00       |
| 2164   | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo   | 0.00       |
| 2165   | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 768,723.45 |
| 2166   | Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                            | 0.00       |
| 2251   | Fondos en Garantía a Largo Plazo                                      | 0.00       |
| 2252   | Fondos en Administración a Largo Plazo                                | 0.00       |
| 2253   | Fondos Contingentes a Largo Plazo                                     | 0.00       |
| 2254   | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo   | 0.00       |
| 2255   | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00       |
| 2256   | Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo                            | 0.00       |

## PASIVOS DIFERIDOS

| Cuenta | Descripción                                     | Saldo |
|--------|-------------------------------------------------|-------|
| 2151   | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0.00  |
| 2152   | Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo | 0.00  |
| 2159   | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo           | 0.00  |
| 2241   | Créditos Diferidos a Largo Plazo                | 0.00  |
| 2242   | Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo | 0.00  |
| 2249   | Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo           | 0.00  |

## DEUDA PÚBLICA

| Cuenta | Descripción                      | Saldo        |
|--------|----------------------------------|--------------|
| 2131   | DISMINUCIÓN DE LA DEUDA/FORTAMUN | 1,060,000.55 |
| 2233   | CTA. 6777 (REESTRUCTURACION)     | 6,121,689.00 |

## PROVISIONES

| Cuenta | Descripción                                     | Saldo |
|--------|-------------------------------------------------|-------|
| 2171   | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0.00  |
| 2172   | Provisión para Contingencias a Corto Plazo      | 0.00  |
| 2179   | Otras Provisiones a Corto Plazo                 | 0.00  |
| 2261   | Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo | 0.00  |
| 2262   | Provisión para Pensiones a Largo Plazo          | 0.00  |
| 2263   | Provisión para Contingencias a Largo Plazo      | 0.00  |
| 2269   | Otras Provisiones a Largo Plazo                 | 0.00  |

## OTROS PASIVOS

| Cuenta | Descripción                | Saldo      |
|--------|----------------------------|------------|
| 2191   | Ingresos por Clasificar    | 166,561.26 |
| 2192   | Recaudación por Participar | 0.00       |
| 2199   | Otros Pasivos Circulantes  | 0.00       |

## III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

## MODIFICACIONES AL PATRIMONIO CONTRIBUIDO

| TipoRubro                  | Concepto                                | Saldo         |
|----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| 3120 Donaciones de Capital | DISMINUCIONES AL PATRIMONIO CONTRIBUIDO | -1,061,500.00 |

## MODIFICACIONES AL PATRIMONIO GENERADO

| TipoRubro                                        | Concepto                             | Saldo          |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| 3210 Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | DISMINUCIONES AL PATRIMONIO GENERADO | -18,659,182.31 |
| 3220 Resultados de Ejercicios Anteriores         | INCREMENTOS AL PATRIMONIO GENERADO   | 19,776,655.46  |
| 3220 Resultados de Ejercicios Anteriores         | DISMINUCIONES AL PATRIMONIO GENERADO | -34,325,650.01 |

## IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

## EFECTIVO Y EQUIVALENTES

| Concepto                                                       | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Efectivo                                                       | 10,000.00     | 10,000.00     |
| Bancos/Tesorería                                               | 12,566,699.90 | 10,331,026.36 |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | 0.00          | 0.00          |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | 22,500,214.93 | 202.48        |
| Fondos con Afectación Específica                               | 0.00          | 0.00          |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0.00          | 0.00          |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | 60,000.00     | 61,721.25     |

## ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS

| Concepto                                                             | 2025                  | 2024                  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | <b>813,176,724.86</b> | <b>824,304,494.14</b> |
| Terrenos                                                             | 76,063,652.12         | 76,063,652.12         |
| Viviendas                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Edificios no Habitacionales                                          | 144,393,478.90        | 144,393,478.90        |
| Infraestructura                                                      | 10,152,738.17         | 10,152,738.17         |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | 562,589,292.17        | 573,717,061.45        |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | 19,977,563.50         | 19,977,563.50         |
| Otros Bienes Inmuebles                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                | <b>62,892,974.32</b>  | <b>65,404,812.66</b>  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                | 7,181,142.27          | 7,215,559.48          |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                         | 2,190,621.26          | 2,165,700.16          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        | 203,620.96            | 178,620.96            |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     | 22,479,513.57         | 25,043,317.57         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                        | 2,749,051.47          | 2,749,051.47          |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 27,898,224.79         | 27,861,763.02         |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        | 190,800.00            | 190,800.00            |
| Activos Biológicos                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Activos Intangibles</b>                                           | <b>1,418,469.41</b>   | <b>1,418,469.41</b>   |
| Software                                                             | 1,392,000.00          | 1,392,000.00          |
| Patentes, Marcas y Derechos                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Concesiones y Franquicias                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Licencias                                                            | 26,469.41             | 26,469.41             |
| Otros Activos Intangibles                                            | 0.00                  | 0.00                  |

## CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

| Concepto                                                      | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                  | 27,825,639.65 | 18,659,182.31 |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo | 5,464,714.81  | 3,469,451.96  |
| Depreciación de Bienes Muebles                                | 1,964,942.26  | 2,660,307.22  |
| Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro  | 2,924,603.71  | 809,144.74    |
| Construcción en Bienes no Capitalizable                       | 575,168.84    | 0.00          |
| Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación      | 22,360,924.84 | 15,189,730.35 |

## V) Conciliación Presupuestaria y Contable

### 1) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

|                                                                                    |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>                                                 | <b>347,785,464.35</b> |
| <b>2. Más Ingresos contables no presupuestarios</b>                                | <b>0.00</b>           |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                           | 0.00                  |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios                                        | 0.00                  |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00                  |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                          | 0.00                  |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                             | 0.00                  |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | 0.00                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              | <b>0.00</b>           |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                 | 0.00                  |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                          | 0.00                  |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    | 0.00                  |
| <b>Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                          | <b>347,785,464.35</b> |

## 2) Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

|                                                                                       |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                                          | <b>326,995,299.15</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                                  | <b>12,500,189.26</b>  |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                     | 0.00                  |
| 2.2 Materiales y Suministros                                                          | 1,534,239.52          |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                             | 248,785.10            |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                        | 31,597.00             |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                     | 25,000.00             |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                                                  | 0.00                  |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                                     | 0.00                  |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                          | 218,634.45            |
| 2.9 Activos Biológicos                                                                | 0.00                  |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                                                 | 0.00                  |
| 2.11 Activos Intangibles                                                              | 0.00                  |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                        | 7,415,638.68          |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                                   | 0.00                  |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                            | 0.00                  |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                                      | 0.00                  |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                                           | 0.00                  |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                           | 0.00                  |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                    | 0.00                  |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                                                 | 3,026,294.51          |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                               | 0.00                  |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                                       | 0.00                  |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                      | <b>5,464,714.81</b>   |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 4,889,545.97          |
| 3.2 Provisiones                                                                       | 0.00                  |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                                        | 0.00                  |
| 3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00                  |
| 3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                          | 0.00                  |
| 3.6 Otros Gastos                                                                      | 0.00                  |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                         | 575,168.84            |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                                     | <b>319,959,824.70</b> |

### c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN) (Cifras en Pesos)

#### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES CONCEPTO

|      |                                  | 2025            |
|------|----------------------------------|-----------------|
| 7172 | RECUPER.D/BENEFIC.POR PR         | \$31,810,093.64 |
| 7182 | RECUPER.D/BENEFIC.POR PR         | \$31,810,093.64 |
| 7630 | Bienes Bajo Contrato en Comodato | \$9,597,353.75  |
| 7640 | Contrato de Comodato por Bienes  | \$9,597,353.75  |

## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES DE INGRESOS

### CONCEPTO

2025

|                                              |                  |
|----------------------------------------------|------------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | \$428,500,000.00 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | \$93,200,150.83  |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$12,485,615.18  |
| Ley de Ingresos Devengada                    | \$347,785,464.35 |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | \$347,785,464.35 |

## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES DE EGRESOS

### CONCEPTO

2025

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$428,500,000.00 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$100,995,533.24 |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$12,485,615.18  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$339,990,081.94 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$326,995,299.15 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$314,074,859.40 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$314,074,859.40 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. GUADALUPE LÓPEZ GONZÁLEZ

PRESIDENTA MUNICIPAL

LIC. DANIEL PARRA MONTOYA

TESORERO MUNICIPAL

PROFR. MARIO ALEJANDRO AHUMADA SÁNCHEZ

REGIDOR PRESIDENTE COMISION DE  
HACIENDA



TESORERÍA MUNICIPAL  
DE SALVADOR ALVARADO